



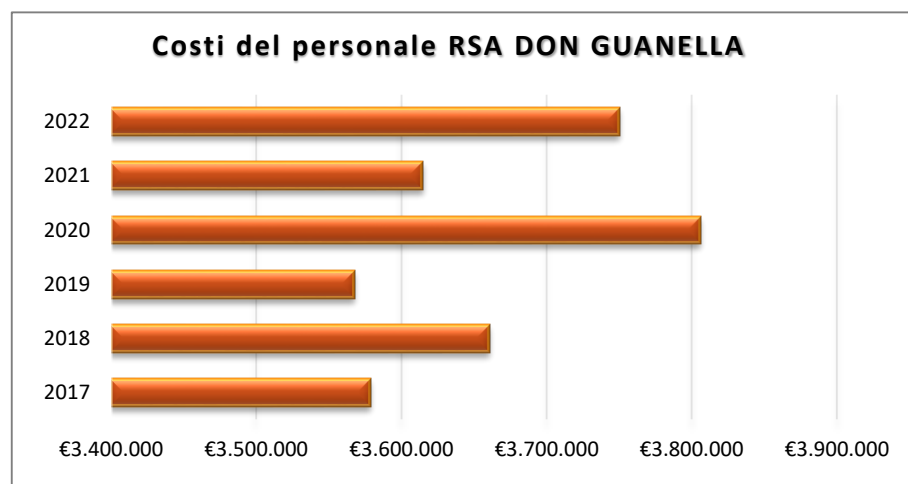
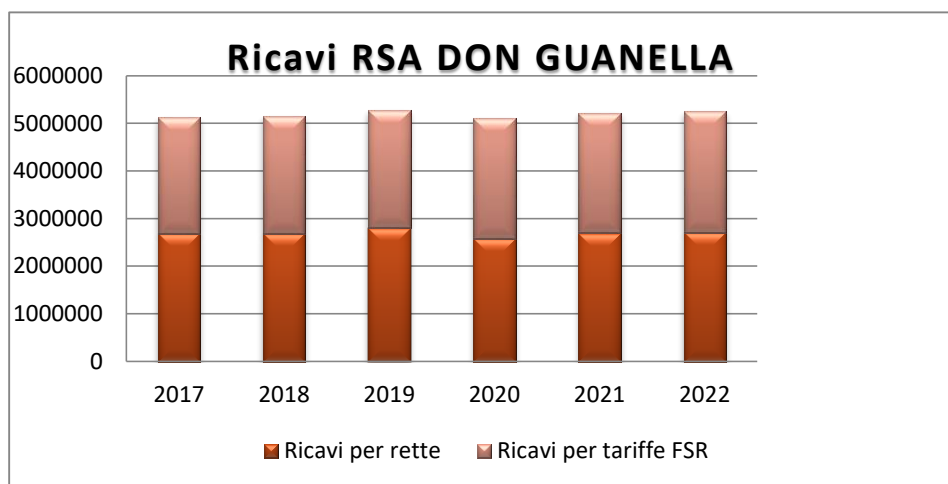
*FONDAZIONE CASA DI RIPOSO  
CITTA' DI SONDRIO*



# GRAFICI ANDAMENTO ECONOMICO 2017/2022

# ANDAMENTO ECONOMICO 2022

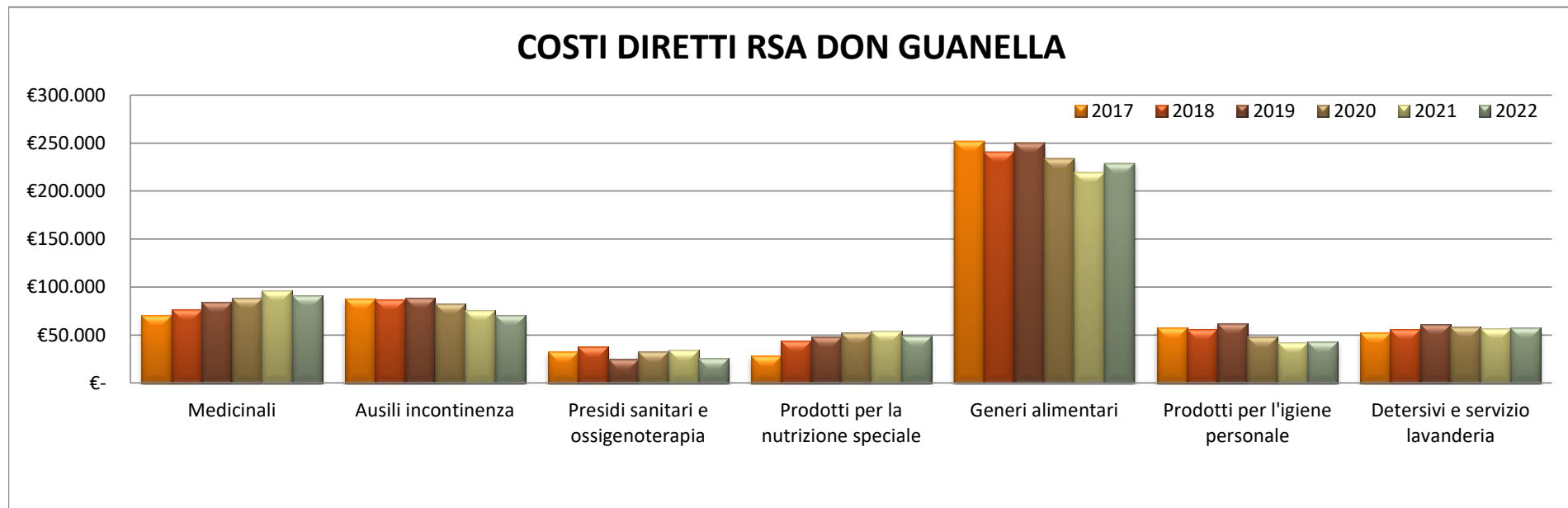
| RICAVI RSA DON GUANELLA |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                         | 2017                  | 2018                  | 2019                  | 2020                  | 2021                  | 2022                  |
| Ricavi per rette        | € 2.688.404,17        | € 2.686.768,28        | € 2.799.485,90        | € 2.573.925,22        | € 2.689.098,67        | € 2.710.310,10        |
| Ricavi per tariffe FSR  | € 2.440.054,00        | € 2.460.315,00        | € 2.474.738,00        | € 2.531.394,80        | € 2.533.699,00        | € 2.548.824,02        |
| <b>TOTALE</b>           | <b>€ 5.128.458,17</b> | <b>€ 5.147.083,28</b> | <b>€ 5.274.223,90</b> | <b>€ 5.105.320,02</b> | <b>€ 5.222.797,67</b> | <b>€ 5.259.134,12</b> |



| COSTI DEL PERSONALE RSA DON GUANELLA |                |                |                |                |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           |
| Totale costi del personale           | € 3.577.589,44 | € 3.659.600,03 | € 3.566.487,35 | € 3.804.729,67 | € 3.613.616,87 | € 3.749.116,22 |

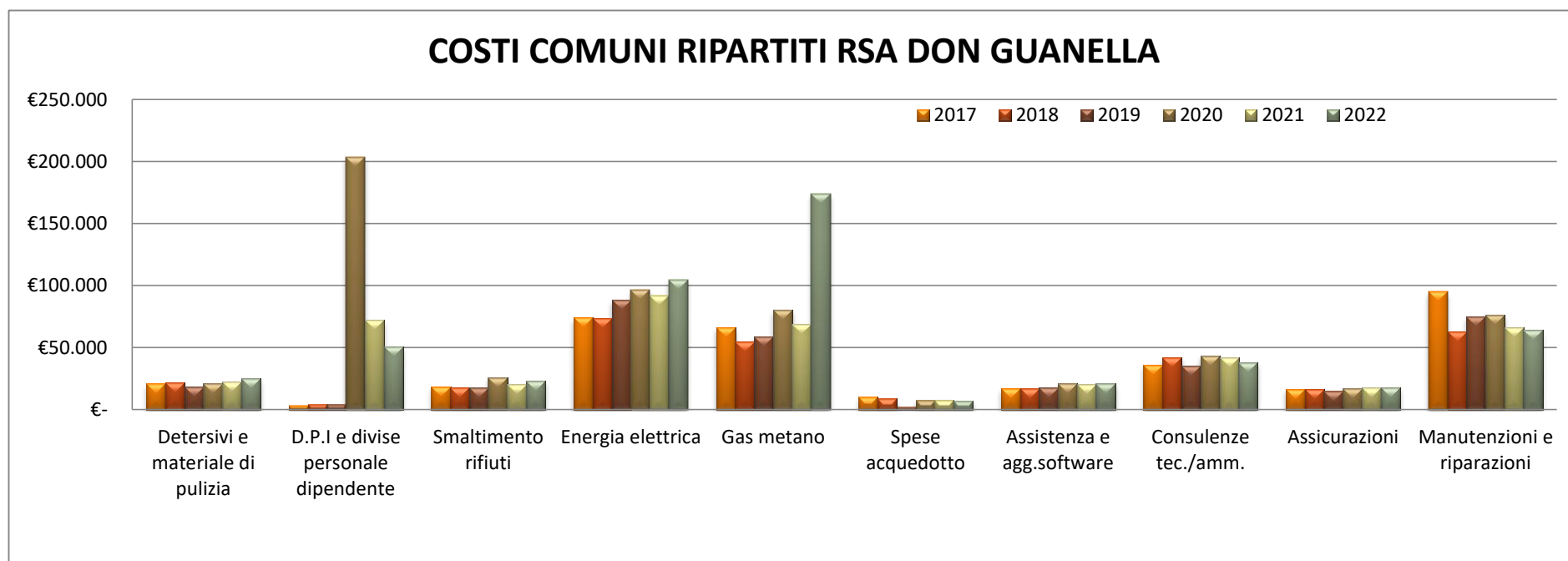
## ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| COSTI DIRETTI RSA DON GUANELLA      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                     | 2017                | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                | 2022                |
| Medicinali                          | € 70.634,33         | € 76.514,03         | € 83.952,08         | € 88.886,36         | € 96.125,25         | € 90.817,59         |
| Ausili incontinenza                 | € 88.154,74         | € 87.268,54         | € 88.849,38         | € 82.492,99         | € 75.946,99         | € 71.042,57         |
| Presidi sanitari e ossigenoterapia  | € 32.833,75         | € 37.682,75         | € 24.927,47         | € 32.965,85         | € 34.412,89         | € 25.649,49         |
| Prodotti per la nutrizione speciale | € 28.412,63         | € 44.388,07         | € 48.544,50         | € 52.474,99         | € 54.578,60         | € 48.715,48         |
| Generi alimentari                   | € 251.479,25        | € 240.530,03        | € 250.078,86        | € 233.849,97        | € 219.462,57        | € 229.099,36        |
| Prodotti per l'igiene personale     | € 58.194,70         | € 56.392,26         | € 62.398,09         | € 48.053,16         | € 42.417,28         | € 43.268,49         |
| Detersivi e servizio lavanderia     | € 52.306,37         | € 56.087,32         | € 61.128,23         | € 58.959,91         | € 56.931,33         | € 57.408,33         |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>€ 582.015,77</b> | <b>€ 598.863,00</b> | <b>€ 619.878,61</b> | <b>€ 597.683,23</b> | <b>€ 579.874,91</b> | <b>€ 566.001,31</b> |



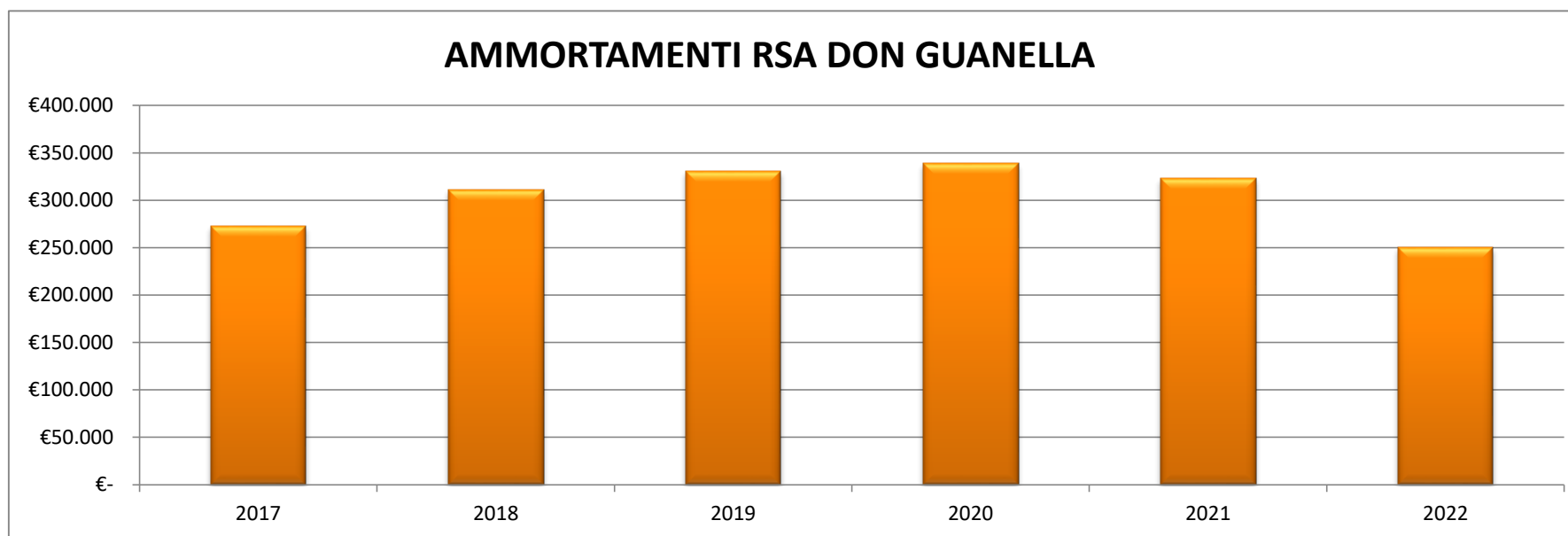
ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| COSTI COMUNI RIPARTITI RSA DON GUANELLA |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                         | 2017                | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                | 2022                |
| Detersivi e materiale di pulizia        | € 20.778,74         | € 21.806,10         | € 18.349,01         | € 21.130,01         | € 22.507,44         | € 24.904,01         |
| D.P.I e divise personale dipendente     | € 3.338,05          | € 4.593,81          | € 4.186,87          | € 203.276,74        | € 71.994,99         | € 50.976,34         |
| Smaltimento rifiuti                     | € 18.665,32         | € 17.752,62         | € 17.598,95         | € 25.891,81         | € 20.187,34         | € 22.945,76         |
| Energia elettrica                       | € 73.945,97         | € 73.786,15         | € 88.612,29         | € 96.401,68         | € 91.996,79         | € 104.481,32        |
| Gas metano                              | € 66.483,47         | € 54.524,84         | € 59.127,00         | € 80.360,80         | € 68.950,11         | € 173.653,65        |
| Spese acquedotto                        | € 10.187,03         | € 8.643,72          | € 2.646,04          | € 7.601,49          | € 7.599,35          | € 7.234,31          |
| Assistenza e agg.software               | € 17.045,19         | € 16.896,18         | € 17.918,09         | € 20.924,11         | € 20.162,82         | € 20.792,77         |
| Consulenze tec./amm.                    | € 36.048,77         | € 42.186,27         | € 35.345,22         | € 43.361,70         | € 42.275,27         | € 37.876,82         |
| Assicurazioni                           | € 16.541,68         | € 16.489,08         | € 14.973,55         | € 17.125,43         | € 17.545,62         | € 17.879,34         |
| Manutenzioni e riparazioni              | € 94.898,79         | € 62.790,34         | € 75.223,73         | € 76.379,21         | € 66.451,48         | € 64.047,53         |
| <b>TOTALE</b>                           | <b>€ 357.933,01</b> | <b>€ 319.469,11</b> | <b>€ 333.980,75</b> | <b>€ 592.452,98</b> | <b>€ 429.671,21</b> | <b>€ 524.791,85</b> |



## ANDAMENTO ECONOMICO 2022

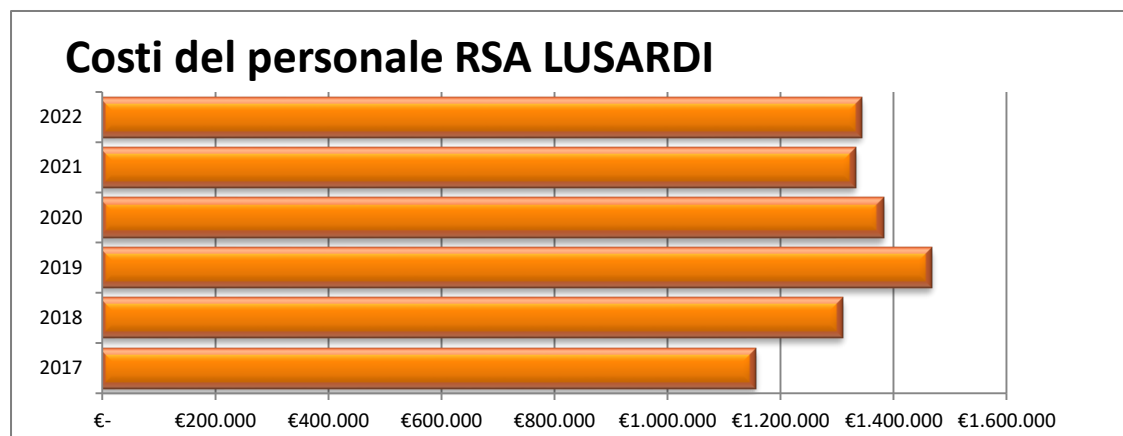
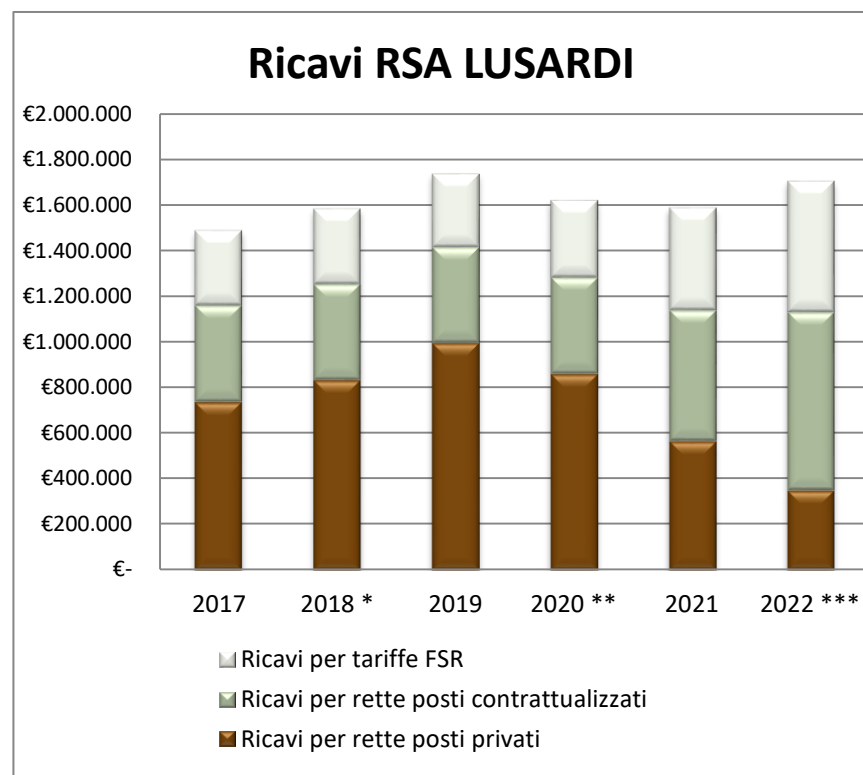
| AMMORTAMENTI RSA    |              |              |              |              |              |              |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                     | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
| Totale ammortamenti | € 272.389,36 | € 310.850,56 | € 330.252,67 | € 339.024,01 | € 323.263,28 | € 249.985,94 |



## ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| RICAVI RSA LUSARDI                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                          | 2017                  | 2018 *                | 2019                  | 2020 **               | 2021                  | 2022 ***              |
| Ricavi per rette posti privati           | € 735.483,51          | € 830.260,98          | € 992.296,84          | € 857.873,59          | € 564.918,67          | € 349.657,02          |
| Ricavi per rette posti contrattualizzati | € 423.407,45          | € 421.910,73          | € 421.529,51          | € 423.478,45          | € 572.075,40          | € 779.441,39          |
| Ricavi per tariffe FSR                   | € 330.000,00          | € 332.899,00          | € 323.189,00          | € 340.220,00          | € 452.653,00          | € 577.316,80          |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>€ 1.488.890,96</b> | <b>€ 1.585.070,71</b> | <b>€ 1.737.015,35</b> | <b>€ 1.621.572,04</b> | <b>€ 1.589.647,07</b> | <b>€ 1.706.415,21</b> |

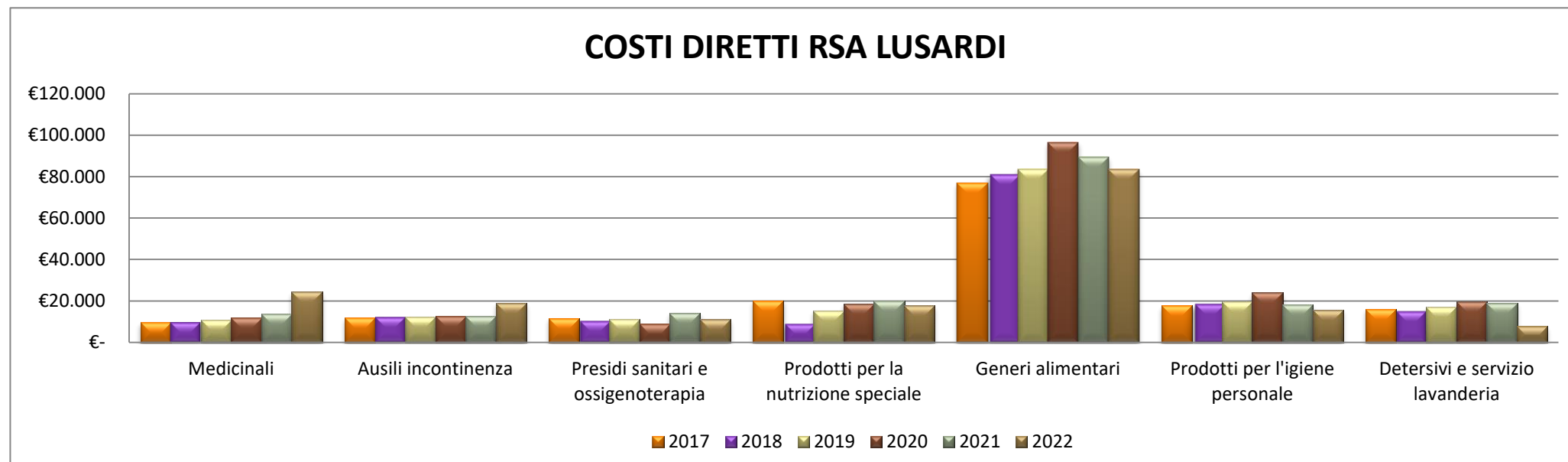
- \* agosto 2018: attivazione 4 piano da 10 posti letto privati  
 \*\* agosto 2020: chiusura 4 piano da 10 posti  
 dicembre 2020: 7 posti letto sono passati da privati a contrattualizzati  
 \*\*\* maggio 2022: 12 posti letto sono passati temporaneamente da privati a contrattualizzati



| COSTI DEL PERSONALE RSA LUSARDI |                |                |                |                |                |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                 | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           |
| Totale costi del personale      | € 1.149.683,95 | € 1.303.973,85 | € 1.461.315,43 | € 1.375.054,20 | € 1.326.191,74 | € 1.337.692,74 |

## ANDAMENTO ECONOMICO 2022

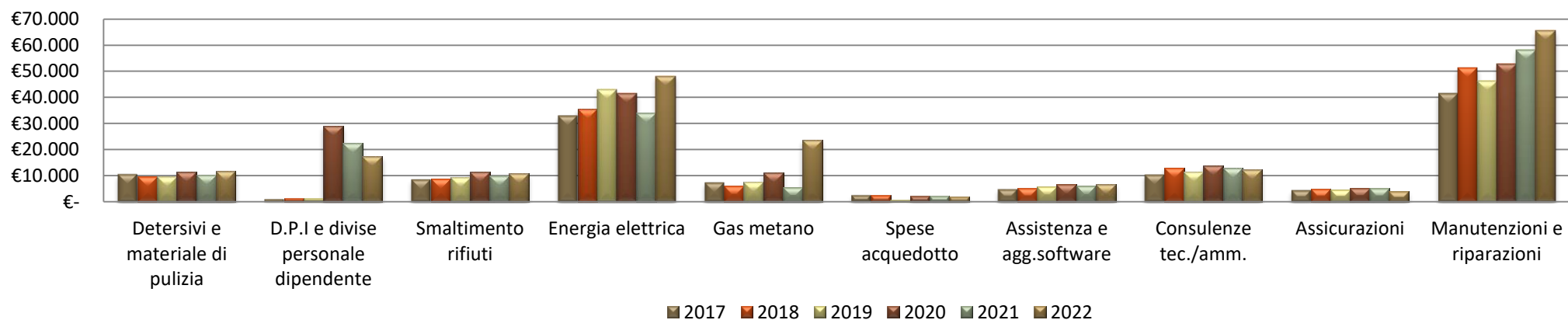
| COSTI DIRETTI RSA LUSARDI           |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                     | 2017                | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                | 2022                |
| Medicinali                          | € 9.615,53          | € 10.053,74         | € 10.860,67         | € 11.894,57         | € 13.652,26         | € 24.403,94         |
| Ausili incontinenza                 | € 11.691,47         | € 12.547,48         | € 12.357,23         | € 12.588,42         | € 12.729,20         | € 19.090,09         |
| Presidi sanitari e ossigenoterapia  | € 11.665,01         | € 10.568,97         | € 11.087,78         | € 8.775,47          | € 14.255,41         | € 11.015,63         |
| Prodotti per la nutrizione speciale | € 20.171,04         | € 9.145,38          | € 15.361,65         | € 18.756,90         | € 19.924,92         | € 17.754,01         |
| Generi alimentari                   | € 77.000,33         | € 80.941,79         | € 83.729,08         | € 96.639,54         | € 89.239,32         | € 83.493,52         |
| Prodotti per l'igiene personale     | € 17.785,09         | € 18.734,47         | € 19.682,70         | € 24.095,03         | € 18.342,13         | € 15.767,24         |
| Detersivi e servizio lavanderia     | € 16.158,96         | € 15.172,70         | € 16.885,75         | € 19.692,86         | € 19.042,34         | € 7.758,30          |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>€ 164.087,43</b> | <b>€ 157.164,53</b> | <b>€ 169.964,86</b> | <b>€ 192.442,79</b> | <b>€ 187.185,58</b> | <b>€ 179.282,73</b> |



## ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| COSTI COMUNI RIPARTITI RSA LUSARDI  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                     | 2017                | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                | 2022                |
| Detersivi e materiale di pulizia    | € 10.706,93         | € 9.575,89          | € 9.566,86          | € 11.363,94         | € 10.366,58         | € 11.891,39         |
| D.P.I e divise personale dipendente | € 1.156,59          | € 1.414,07          | € 1.378,08          | € 28.919,78         | € 22.492,22         | € 17.300,29         |
| Smaltimento rifiuti                 | € 8.659,01          | € 8.857,63          | € 9.425,87          | € 11.335,44         | € 9.961,19          | € 10.865,08         |
| Energia elettrica                   | € 32.891,17         | € 35.498,22         | € 43.090,64         | € 41.411,38         | € 33.979,85         | € 48.121,84         |
| Gas metano                          | € 7.575,53          | € 5.963,55          | € 7.649,95          | € 11.141,60         | € 5.634,62          | € 23.561,19         |
| Spese acquedotto                    | € 2.691,39          | € 2.447,98          | € 868,93            | € 2.236,63          | € 2.236,63          | € 2.079,97          |
| Assistenza e agg.software           | € 4.948,52          | € 5.232,61          | € 5.897,70          | € 6.762,11          | € 6.138,05          | € 6.748,77          |
| Consulenze tec./amm.                | € 10.465,57         | € 12.985,46         | € 11.633,82         | € 13.915,38         | € 12.869,56         | € 12.293,74         |
| Assicurazioni                       | € 4.565,42          | € 4.875,09          | € 4.685,90          | € 5.265,34          | € 5.110,69          | € 3.985,27          |
| Manutenzioni e riparazioni          | € 41.410,38         | € 51.334,78         | € 46.369,96         | € 52.741,57         | € 58.249,37         | € 65.593,70         |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>€ 125.070,51</b> | <b>€ 138.185,28</b> | <b>€ 140.567,71</b> | <b>€ 185.093,17</b> | <b>€ 167.038,76</b> | <b>€ 202.441,24</b> |

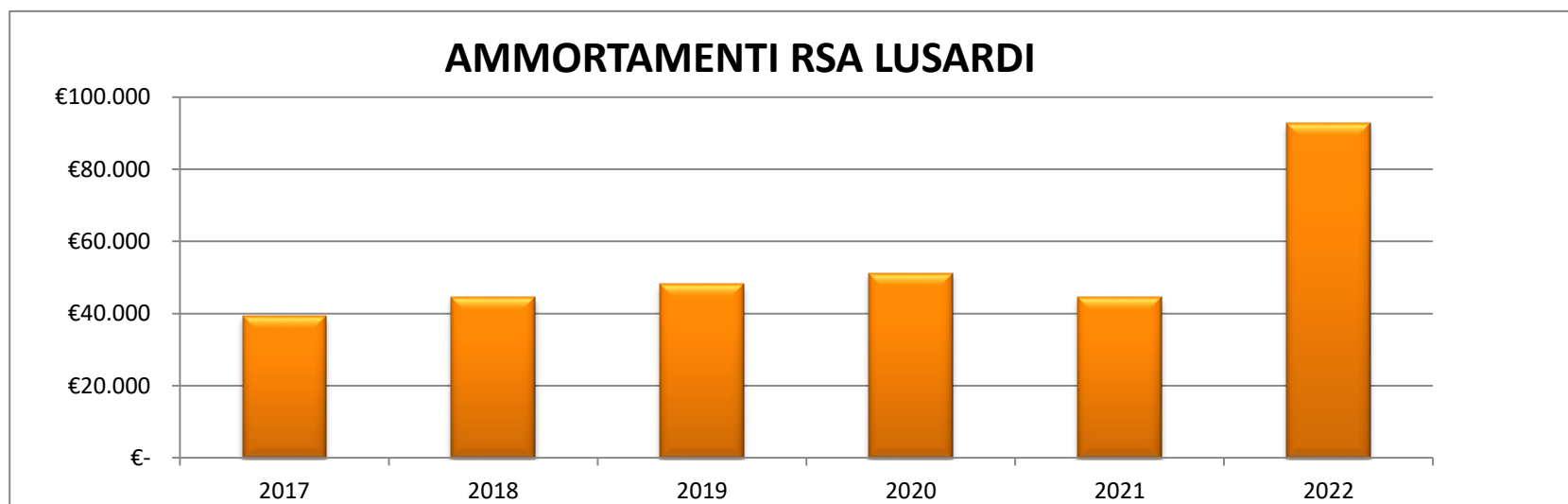
### COSTI COMUNI RIPARTITI RSA LUSARDI





## ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| AMMORTAMENTI RSA LUSARDI |             |             |             |             |             |             |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                          | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
| Totale ammortamenti      | € 39.351,59 | € 44.545,79 | € 48.170,26 | € 51.157,60 | € 44.489,02 | € 92.705,83 |

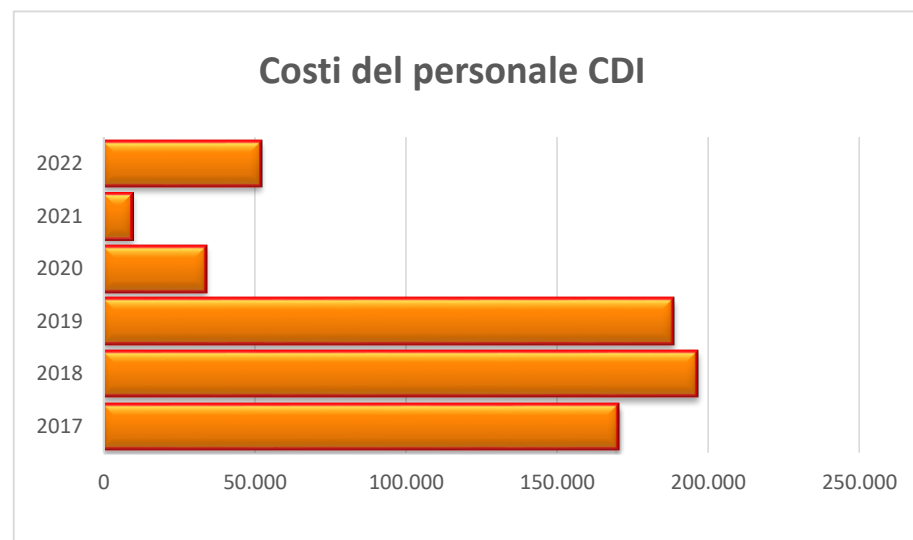
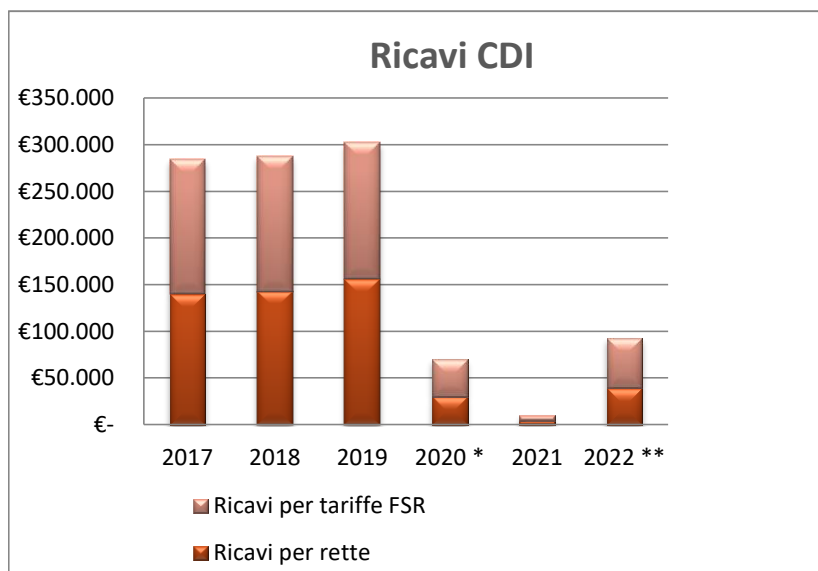


## ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| RICAVI CDI             |                     |                     |                     |                    |                   |                    |
|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                        | 2017                | 2018                | 2019                | 2020 *             | 2021              | 2022 **            |
| Ricavi per rette       | € 140.232,47        | € 142.464,30        | € 156.055,62        | € 29.938,00        | € 4.056,00        | € 38.928,00        |
| Ricavi per tariffe FSR | € 143.885,60        | € 144.832,80        | € 146.076,00        | € 39.624,00        | € 5.871,80        | € 54.036,71        |
| <b>TOTALE</b>          | <b>€ 284.118,07</b> | <b>€ 287.297,10</b> | <b>€ 302.131,62</b> | <b>€ 69.562,00</b> | <b>€ 9.927,80</b> | <b>€ 92.964,71</b> |

\* CDI chiuso dal 9.3.2020 al 2.11.2021

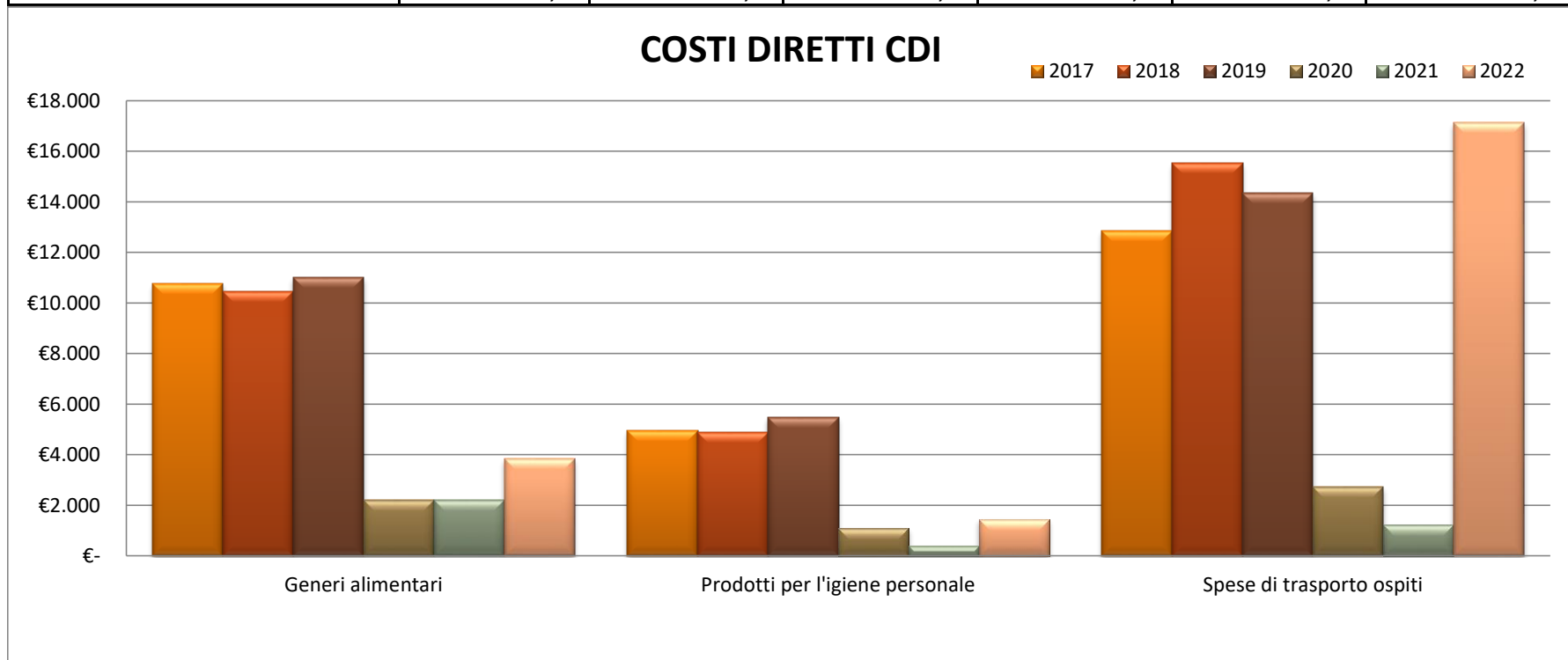
\*\* apertura con ridotto numero di ospiti



| COSTI DEL PERSONALE CDI    |              |              |              |             |            |             |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|------------|-------------|
|                            | 2017         | 2018         | 2019         | 2020        | 2021       | 2022        |
| Totale costi del personale | € 170.002,32 | € 196.101,05 | € 188.240,13 | € 33.463,34 | € 9.027,40 | € 51.568,29 |

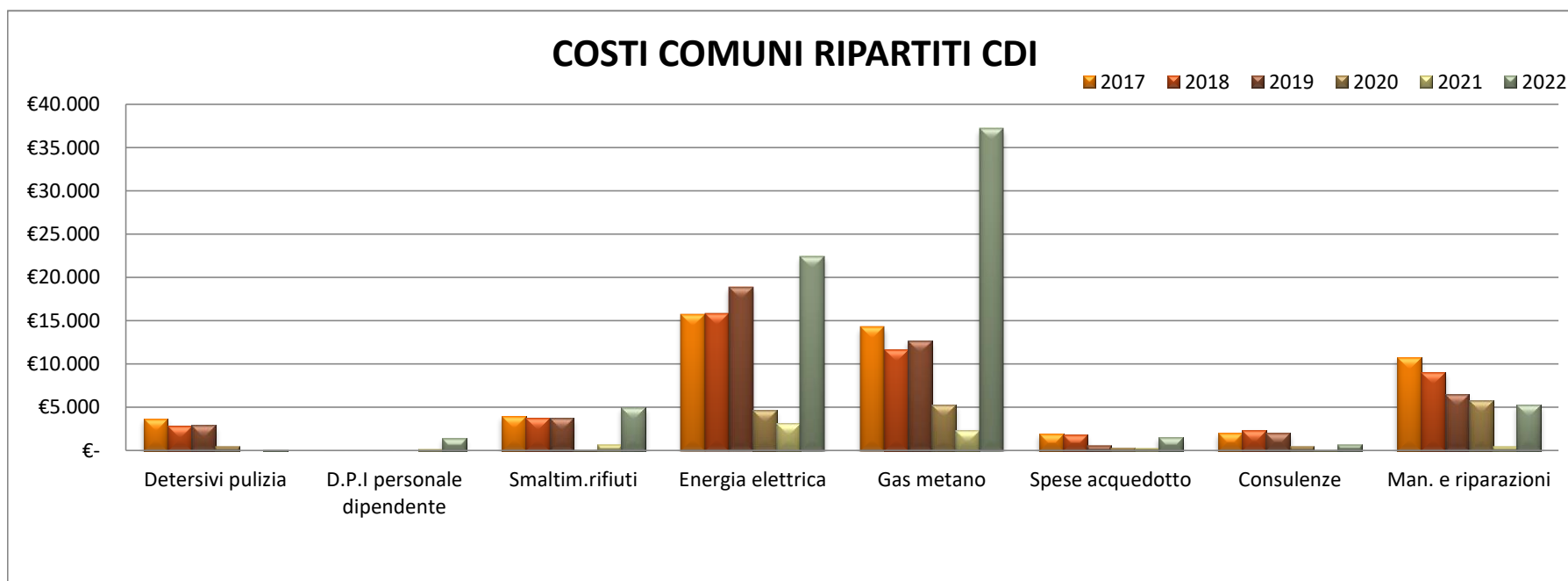
# ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| COSTI DIRETTI CDI               |                    |                    |                    |                   |                   |                    |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                                 | 2017               | 2018               | 2019               | 2020              | 2021              | 2022               |
| Generi alimentari               | € 10.752,92        | € 10.443,05        | € 11.020,77        | € 2.202,18        | € 2.202,18        | € 3.835,65         |
| Prodotti per l'igiene personale | € 4.969,06         | € 4.897,55         | € 5.463,04         | € 1.098,95        | € 405,53          | € 1.454,64         |
| Spese di trasporto ospiti       | € 12.850,71        | € 15.529,39        | € 14.338,42        | € 2.741,71        | € 1.228,93        | € 17.140,79        |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>€ 28.572,69</b> | <b>€ 30.869,99</b> | <b>€ 30.822,23</b> | <b>€ 6.042,84</b> | <b>€ 3.836,64</b> | <b>€ 22.431,08</b> |



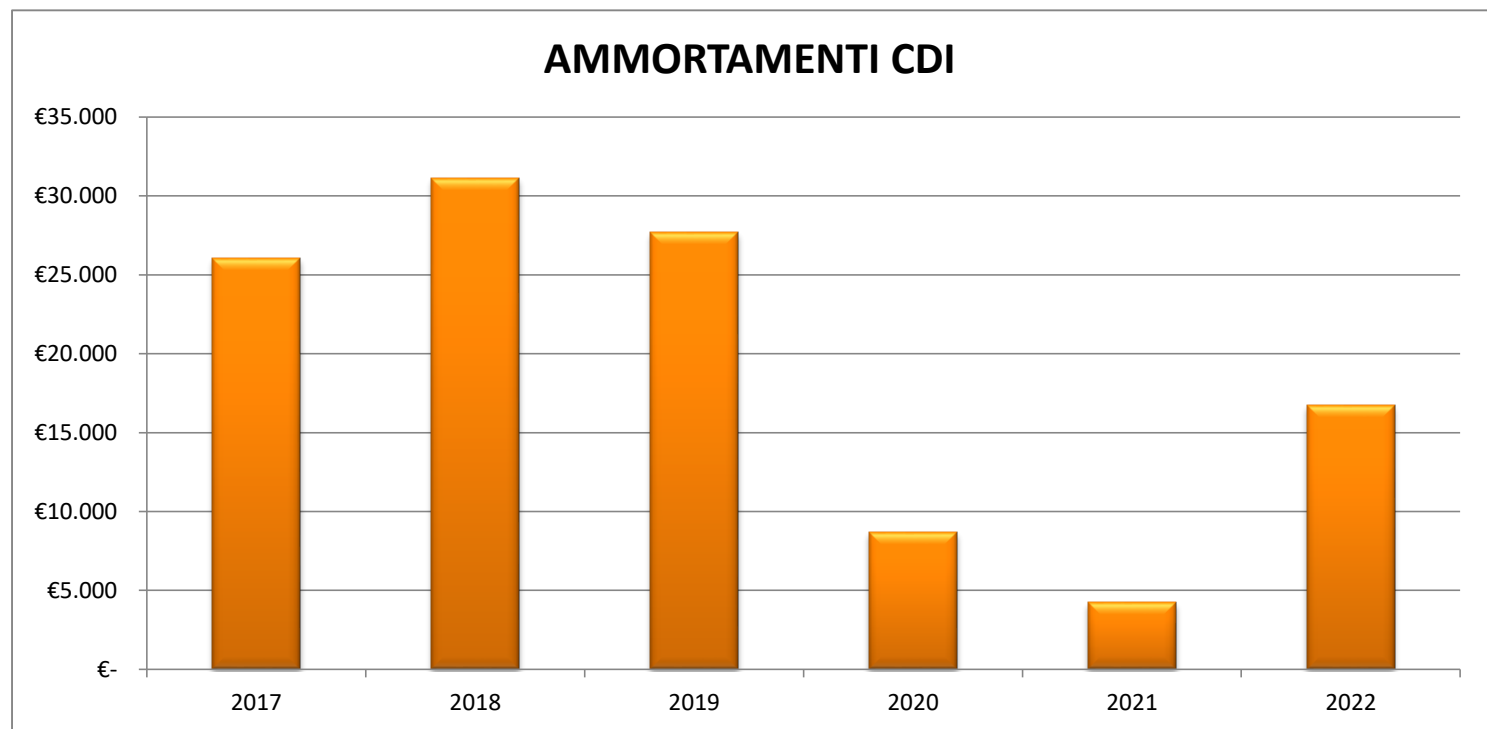
# ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| COSTI COMUNI RIPARTITI CDI |                    |                    |                    |                    |                   |                    |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                            | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021              | 2022               |
| Detersivi pulizia          | € 3.633,73         | € 2.861,41         | € 2.882,73         | € 453,55           | € 14,08           | € 114,50           |
| D.P.I personale dipendente | € -                | € -                | € -                | € -                | € 184,97          | € 1.396,56         |
| Smaltim.rifiuti            | € 3.936,41         | € 3.802,29         | € 3.769,35         | € 79,34            | € 695,42          | € 4.914,55         |
| Energia elettrica          | € 15.707,23        | € 15.803,63        | € 18.879,13        | € 4.619,82         | € 3.169,01        | € 22.377,99        |
| Gas metano                 | € 14.239,53        | € 11.678,21        | € 12.663,92        | € 5.285,35         | € 2.375,14        | € 37.193,40        |
| Spese acquedotto           | € 1.946,25         | € 1.851,31         | € 566,74           | € 336,76           | € 261,76          | € 1.549,43         |
| Consulenze                 | € 2.010,49         | € 2.355,00         | € 2.022,27         | € 474,05           | € 80,24           | € 671,55           |
| Man. e riparazioni         | € 10.692,83        | € 9.026,61         | € 6.478,47         | € 5.734,28         | € 448,50          | € 5.308,39         |
| <b>TOTALE</b>              | <b>€ 52.166,47</b> | <b>€ 47.378,46</b> | <b>€ 47.262,61</b> | <b>€ 16.983,15</b> | <b>€ 7.229,12</b> | <b>€ 73.526,37</b> |



# ANDAMENTO ECONOMICO 2022

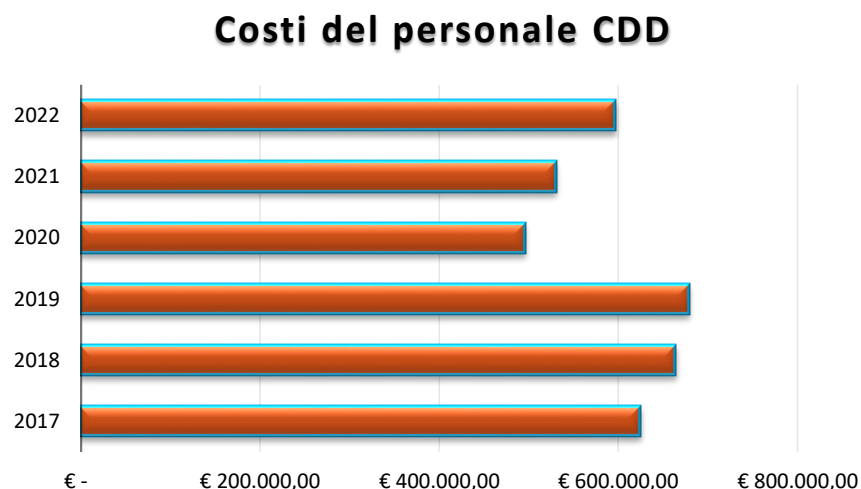
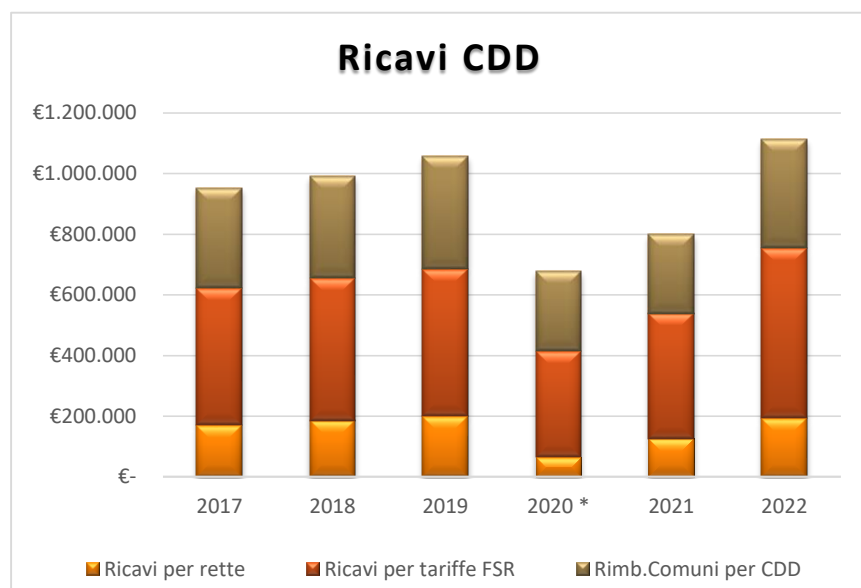
| AMMORTAMENTI CDI    |             |             |             |            |            |             |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                     | 2017        | 2018        | 2019        | 2020       | 2021       | 2022        |
| Totale ammortamenti | € 26.040,72 | € 31.126,44 | € 27.709,11 | € 8.683,25 | € 4.222,12 | € 16.753,33 |



## ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| RICAVI CDD             |                     |                     |                       |                     |                     |                       |
|------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
|                        | 2017                | 2018                | 2019                  | 2020 *              | 2021                | 2022                  |
| Ricavi per rette       | € 171.240,99        | € 186.055,71        | € 200.155,69          | € 66.013,50         | € 126.862,55        | € 194.228,37          |
| Ricavi per tariffe FSR | € 451.615,97        | € 469.540,16        | € 486.007,33          | € 349.022,13        | € 411.943,77        | € 561.129,39          |
| Rimb.Comuni per CDD    | € 329.541,08        | € 335.704,09        | € 371.619,47          | € 264.267,13        | € 262.343,23        | € 358.379,91          |
| <b>TOTALE</b>          | <b>€ 952.398,04</b> | <b>€ 991.299,96</b> | <b>€ 1.057.782,49</b> | <b>€ 679.302,76</b> | <b>€ 801.149,55</b> | <b>€ 1.113.737,67</b> |

\* CDD chiuso dal 9.3.2020 al 13.7.2020

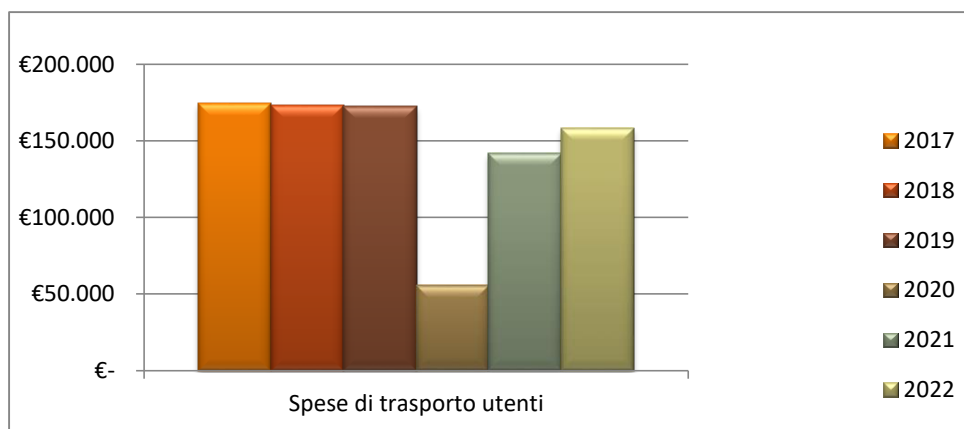
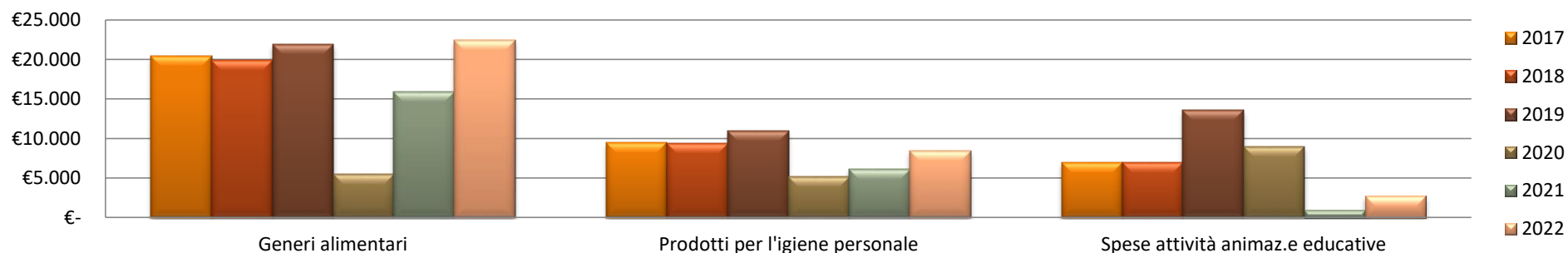


| COSTI DEL PERSONALE CDD    |              |              |              |              |              |              |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                            | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
| Totale costi del personale | € 623.486,46 | € 662.931,98 | € 677.678,35 | € 494.315,91 | € 529.116,08 | € 595.624,38 |

## ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| COSTI DIRETTI CDD                 |                     |                     |                     |                    |                     |                     |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
|                                   | 2017                | 2018                | 2019                | 2020               | 2021                | 2022                |
| Generi alimentari                 | € 20.401,45         | € 19.899,13         | € 21.943,45         | € 5.470,59         | € 15.909,88         | € 22.397,80         |
| Prodotti per l'igiene personale   | € 9.444,89          | € 9.333,43          | € 10.926,10         | € 5.207,53         | € 6.147,53          | € 8.452,40          |
| Spese attività animaz.e educative | € 6.986,68          | € 6.954,29          | € 13.579,36         | € 8.950,23         | € 945,45            | € 2.747,45          |
| Spese di trasporto utenti         | € 174.647,88        | € 173.013,29        | € 172.735,64        | € 55.481,30        | € 141.739,95        | € 158.365,24        |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>€ 211.480,90</b> | <b>€ 209.200,14</b> | <b>€ 219.184,55</b> | <b>€ 75.109,65</b> | <b>€ 164.742,81</b> | <b>€ 191.962,89</b> |

### COSTI DIRETTI CDD



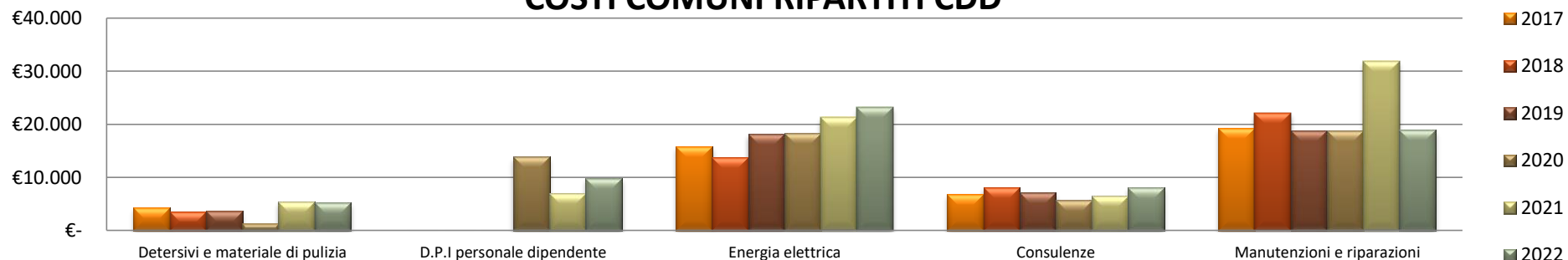
# ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| COSTI COMUNI RIPARTITI CDD       |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                  | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
| Smaltimento rifiuti              | € 4.198,14         | € 3.997,92         | € 3.976,50         | € 4.308,23         | € 6.246,43         | € 5.245,67         |
| Spese acquedotto                 | € 1.299,43         | € 1.162,90         | € 366,56           | € 403,81           | € 1.085,20         | € 1.004,22         |
| Assistenza e agg.software        | € 4.079,75         | € 4.106,88         | € 3.593,88         | € 2.728,24         | € 3.096,99         | € 4.410,78         |
| Assicurazioni                    | € 4.156,15         | € 4.262,85         | € 4.060,72         | € 3.315,91         | € 3.412,82         | € 3.617,69         |
| Gas metano                       | € 3.657,47         | € 2.721,53         | € 3.227,26         | € 3.552,43         | € 3.533,31         | € 11.375,31        |
| Detersivi e materiale di pulizia | € 4.248,45         | € 3.567,42         | € 3.694,89         | € 1.363,83         | € 5.370,02         | € 5.206,49         |
| D.P.I personale dipendente       | € -                | € -                | € -                | € 13.832,50        | € 7.042,73         | € 9.841,57         |
| Energia elettrica                | € 15.879,83        | € 13.686,16        | € 18.178,58        | € 18.307,92        | € 21.307,90        | € 23.233,21        |
| Consulenze                       | € 6.767,03         | € 8.124,14         | € 7.089,30         | € 5.633,24         | € 6.493,46         | € 8.034,82         |
| Manutenzioni e riparazioni       | € 19.284,19        | € 22.075,97        | € 18.770,57        | € 18.744,67        | € 31.944,56        | € 18.932,40        |
| <b>TOTALE</b>                    | <b>€ 63.570,44</b> | <b>€ 63.705,77</b> | <b>€ 62.958,26</b> | <b>€ 72.190,78</b> | <b>€ 89.533,42</b> | <b>€ 90.902,16</b> |

## COSTI COMUNI RIPARTITI CDD



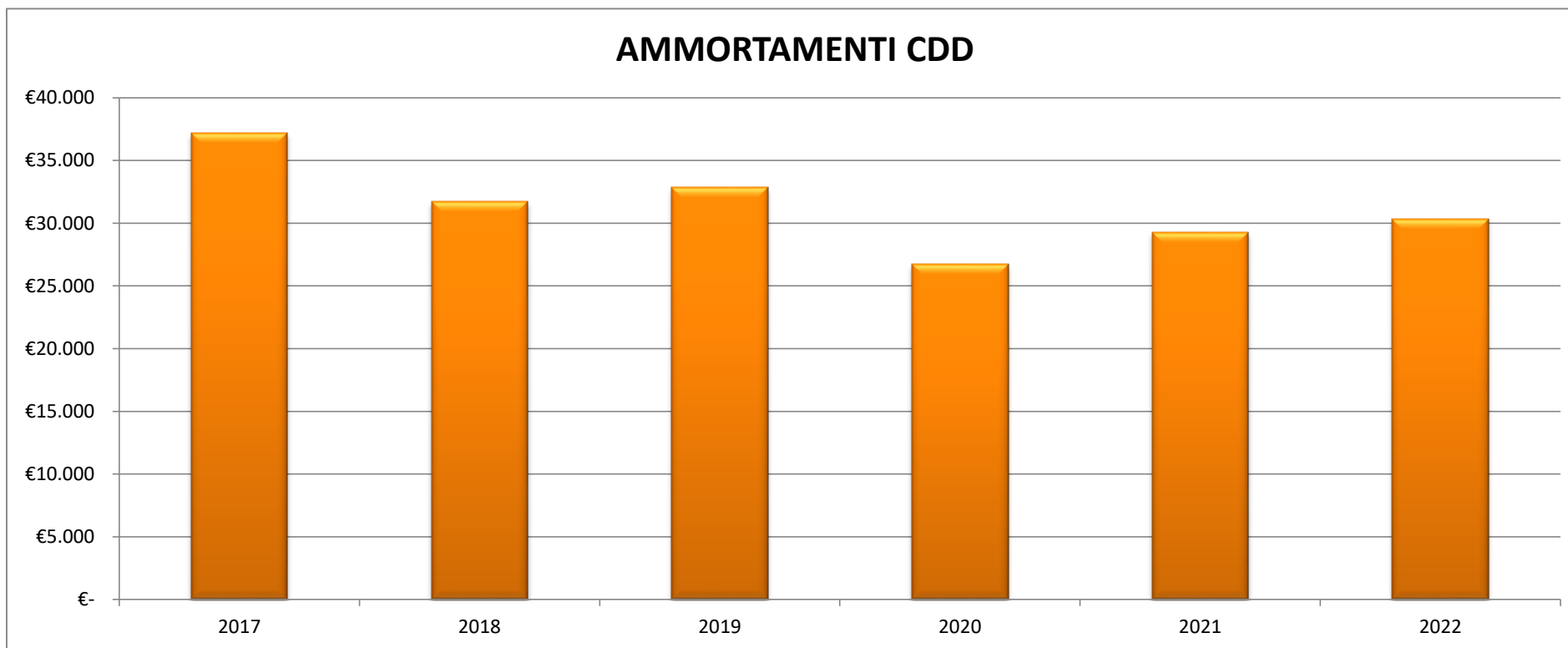
## COSTI COMUNI RIPARTITI CDD





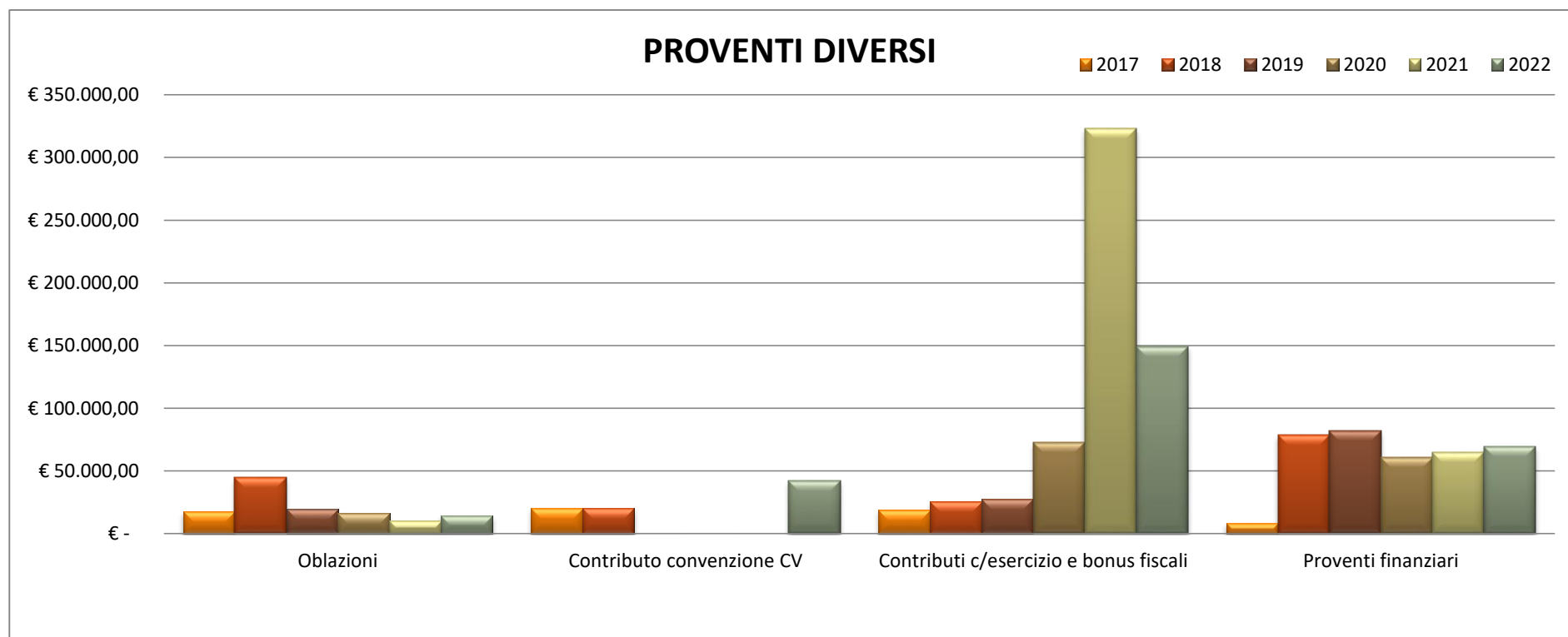
# ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| AMMORTAMENTI CDD    |             |             |             |             |             |             |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                     | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
| Totale ammortamenti | € 37.192,31 | € 31.722,90 | € 32.872,68 | € 26.743,06 | € 29.280,15 | € 30.348,67 |



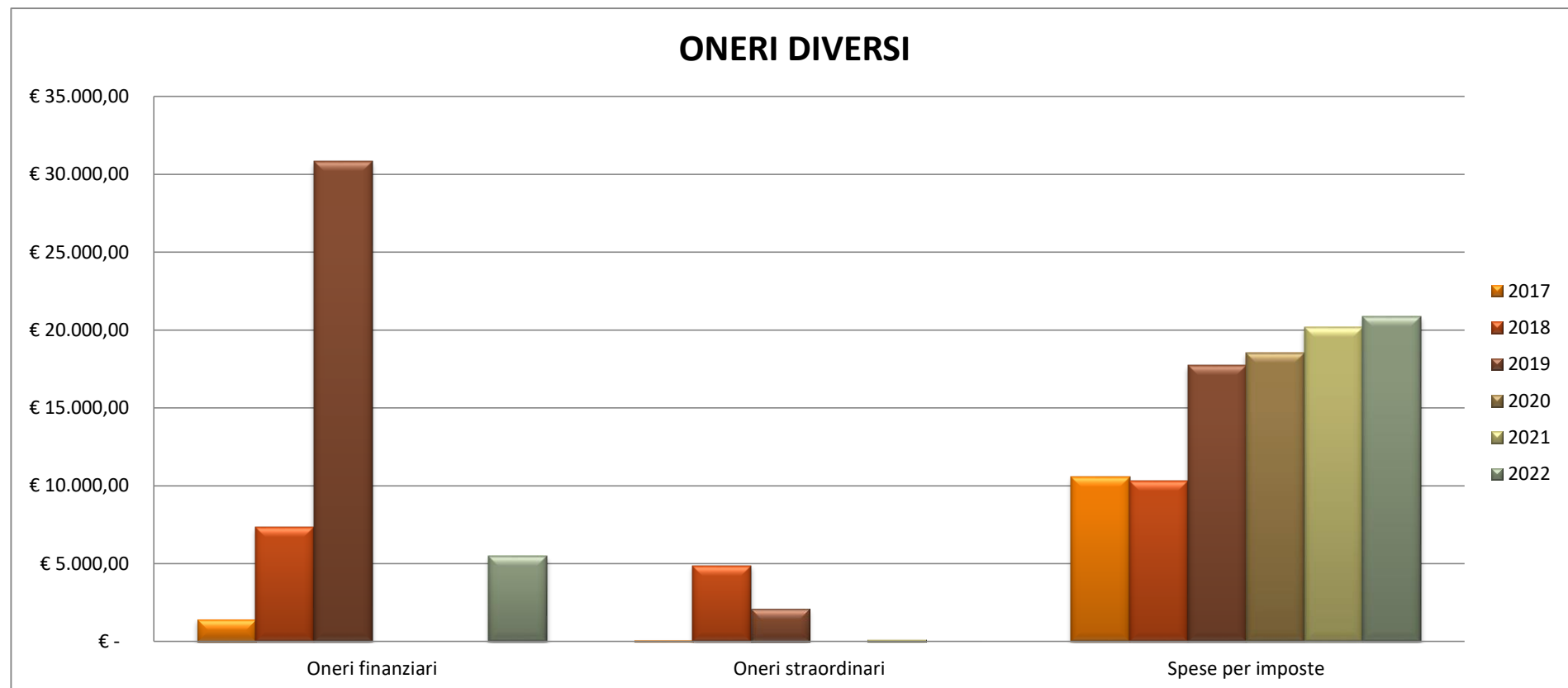
## PROVENTI E ONERI FONDAZIONE

| PROVENTI DIVERSI                       |             |             |             |             |              |              |
|----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                                        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021         | 2022         |
| Oblazioni                              | € 17.815,54 | € 44.660,12 | € 19.686,30 | € 16.384,77 | € 10.395,03  | € 14.190,68  |
| Contributo convenzione CV              | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € 250,00    | € -         | € -          | € 42.000,00  |
| Contributi c/esercizio e bonus fiscali | € 18.681,27 | € 25.711,11 | € 27.404,02 | € 72.672,47 | € 323.276,64 | € 148.917,11 |
| Proventi finanziari                    | € 8.503,41  | € 78.486,75 | € 81.918,14 | € 60.801,27 | € 64.927,79  | € 69.731,03  |



# ANDAMENTO ECONOMICO 2022

| ONERI DIVERSI      |             |             |             |             |             |             |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                    | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
| Oneri finanziari   | € 1.428,90  | € 7.355,61  | € 30.840,40 | € -         | € -         | € 5.488,48  |
| Oneri straordinari | € 78,74     | € 4.870,64  | € 2.095,49  | € -         | € 112,00    | € -         |
| Spese per imposte  | € 10.586,94 | € 10.289,73 | € 17.735,78 | € 18.532,53 | € 20.200,43 | € 20.884,35 |



## COSTO MEDIO PER GIORNATA DI PRESENZA

### RSA Don Guanella

| COSTO MEDIO PER GIORNATA DI PRESENZA |                         |                         |                      |                                          |                                    |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| COSTO ANNUO RSA                      | GIORNI DI FUNZIONAMENTO | COSTO MEDIO GIORNALIERO | GIORNATE DI PRESENZA | GIORNATE DI PRESENZA UTENTI ORDINARI (*) | COSTO MEDIO PER GIORNI DI PRESENZA | RETTA MEDIA GIORNALIERA |
| 5.294.582                            | 51.080                  | 103,65                  | 49.935               | 48.905                                   | 106,03                             | 55,42                   |

(\*) ad esclusione ospiti S.V. e Ospiti provenienti da strutture psichiatriche

## ANNO 2022

| ANNO | COSTO MEDIO GIORNALIERO | RETTA MEDIA GIORNALIERA |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 2018 | 88,16                   | 49,95                   |
| 2019 | 87,13                   | 45,94                   |
| 2020 | 106,28                  | 52,19                   |
| 2021 | 99,61                   | 52,43                   |
| 2022 | 106,03                  | 55,42                   |

### RSA Lusardi posti "contrattualizzati"

| COSTO MEDIO PER GIORNATA DI PRESENZA |                         |                         |                      |                                    |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------------|-------------------------|
| COSTO ANNUO RSA                      | GIORNI DI FUNZIONAMENTO | COSTO MEDIO GIORNALIERO | GIORNATE DI PRESENZA | COSTO MEDIO PER GIORNI DI PRESENZA | RETTA MEDIA GIORNALIERA |
| 1.441.529                            | 13.525                  | 106,58                  | 13.276               | 108,58                             | 58,71                   |

| ANNO | COSTO MEDIO GIORNALIERO | RETTA MEDIA GIORNALIERA |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 2018 | 90,03                   | 52,66                   |
| 2019 | 89,45                   | 52,75                   |
| 2020 | 94,70                   | 71,11                   |
| 2021 | 102,98                  | 54,22                   |
| 2022 | 106,58                  | 58,71                   |

### RSA Lusardi posti "privati"

| COSTO MEDIO PER GIORNATA DI PRESENZA |                         |                         |                      |                                    |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------------|-------------------------|
| COSTO ANNUO RSA                      | GIORNI DI FUNZIONAMENTO | COSTO MEDIO GIORNALIERO | GIORNATE DI PRESENZA | COSTO MEDIO PER GIORNI DI PRESENZA | RETTA MEDIA GIORNALIERA |
| 476.537                              | 4.725                   | 100,85                  | 4.722                | 100,92                             | 74,05                   |

| ANNO | COSTO MEDIO GIORNALIERO | RETTA MEDIA GIORNALIERA |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 2018 | 83,71                   | 86,15                   |
| 2019 | 83,47                   | 62,18                   |
| 2020 | 84,48                   | 47,98                   |
| 2021 | 94,12                   | 76,59                   |
| 2022 | 100,85                  | 74,05                   |

## COSTO MEDIO PER GIORNATA DI PRESENZA

## ANNO 2022

### CDI

| COSTO MEDIO PER GIORNATA DI PRESENZA |                    |                           |                          |                                    |                         |
|--------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| COSTO ANNUO CDI                      | GIORNI DI APERTURA | GIORNI DI PRESENZA OSPITI | NUMERO MEDIO DI PRESENZE | COSTO MEDIO GIORNALIERO PER OSPITE | RETTA MEDIA GIORNALIERA |
| 19.998                               | 252                | 1.555                     | 6,17                     | 12,86                              | 25,03                   |

| ANNO | COSTO MEDIO GIORNALIERO | RETTA MEDIA GIORNALIERA |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 2018 | 62,58                   | 31,89                   |
| 2019 | 59,48                   | 31,62                   |
| 2020 | 65,78                   | 29,94                   |
| 2021 | 121,94                  | 24,73                   |
| 2022 | 12,86                   | 25,03                   |

### CDD

| COSTO MEDIO PER GIORNATA DI PRESENZA |                           |                                       |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| ANNO                                 | GIORNATA DI FUNZIONAMENTO | GIORNATA DI EFFETTIVA PRESENZA OSPITE |
| 2014                                 | 92,59                     | 108,54                                |
| 2015                                 | 85,54                     | 101,71                                |
| 2016                                 | 83,83                     | 100,84                                |
| 2017                                 | 88,74                     | 106,76                                |
| 2018                                 | 92,63                     | 115,21                                |
| 2019                                 | 94,58                     | 109,70                                |
| 2020                                 | 66,50                     | 141,95                                |
| 2021                                 | 80,79                     | 124,71                                |
| 2022                                 | 92,52                     | 112,99                                |